

# Experto Chief Transformation Officer

PROGRAMA DE DIRECCIÓN  
Y LIDERAZGO PARA  
LA TRANSFORMACIÓN  
EMPRESARIAL INTEGRAL



**BTCONSORTIUM**  
BUSINESS TRANSFORMATION

universidad  
**SANJORGE**  
GRUPO SANVALERO 

# OBJETIVO

El programa Experto CTO responde a necesidad actual de las empresas de integrar el rol del Chief Transformation Officer, como miembro del equipo de liderazgo y como mano derecha de la dirección general para facilitar la Transformación holística del Modelo de Empresa.

Gracias a la alianza entre la Universidad y BTConsortium, los estudiantes de este programa podrán certificarse en la Metodología de Transformación Empresarial Integral (TEI); y diseñar su plan para incubar o reconfigurar la posición de Chief Transformation Officer.

En síntesis, este programa busca preparar una nueva generación de profesionales con la mentalidad, las habilidades y las herramientas para hacer de la transformación una capacidad empresarial y una habilidad ejecutiva.

## DIRIGIDO A

Las personas que están en posesión de titulación universitaria o mayores de 25 años que acrediten una experiencia profesional de mínimo 5 años, con interés de **mejorar su capacidad de influir y guiar procesos de transformación empresarial** con un enfoque integral del modelo de empresa:

- **Directivos y mandos intermedios** de la empresa.
- **Responsables de proyectos estratégicos**, líderes de procesos de negocio.
- **Responsables** de tecnología, **transformación digital** e innovación basada en datos.
- **Responsables** de personas, organización y procesos de **transformación cultural**.



## NUESTRO DIFERENCIAL

“Tener una red de networking y de soluciones que te permita potenciar la transformación en las organizaciones ha sido algo muy enriquecedor de este programa”, **Jonathan Martínez**, alumno de la 1ª edición.

- **Una perspectiva sistémica** del Modelo de Empresa y las dimensiones implicadas en todo proceso de Transformación.
- **Claridad metodológica** para convertirte en un miembro generador de valor para el Comité Directivo.
- **Entendimiento integral del rol de Chief Transformation Officer**, como transformador transversal en cualquier tipo de empresa.
- **Herramientas de liderazgo personal** para impulsar tu propio plan de desarrollo como líder de transformación.
- **Acceso a la red** de empresas y profesionales en las Américas y Europa, que están adoptando la Metodología TEI como su marco de referencia en Transformación.

# PLAN DE ESTUDIOS

## M0

### INTRODUCCIÓN A LA METODOLOGÍA TEI Y AL ROL DEL CTO

- Convergencia de retos y cambio de paradigmas para la dirección general
- Metodología de Transformación Empresarial Integral (TEI)
- Avenidas de desarrollo profesional para el Chief Transformation Officer (CTO)
- Introducción al método 'CTOs working for CTOs' y al Proyecto TEI

## M1

### ARQUITECTURA ESTRATÉGICA

- Análisis de contexto, desafíos de la dirección general y rutas de transformación empresarial
- Modelo de madurez del CEO y del Comité Directivo en el liderazgo de la transformación
- Capacidades diferenciadoras y prioridades estratégicas y portafolio de proyectos estratégicos
- Particularidades de las empresas familiares y familias empresarias.

## M2

### ARQUITECTURA DE GESTIÓN

- Cadena de valor como decisión estratégica del Comité Directivo
- Niveles de madurez en la gestión y cultura del trabajo por procesos
- Herramientas de diseño, modelado y automatización
- Catálogo de foros (juntas y reuniones necesarias para la transformación)
- CTOs working for CTOs': preparación del Proyecto TEI

## M3

### ARQUITECTURA DIGITAL

- Evolución digital e implicaciones para el Comité Directivo
- Capacidades Diferenciadoras Digitales
- Destreza Digital
- Matriz Digital
- CTOs working for CTOs': preparación del Proyecto TEI

## M4

### ARQUITECTURA ORGANIZACIONAL

- Modelo institucional de organización y brecha de talento
- Claves para promocionar, incubar y madurar el rol del CTO en la empresa
- Copilotos de la transformación y del CTO.
- 'CTOs working for CTOs': preparación del Proyecto TEI

## M5

### ARQUITECTURA CULTURAL

- ADN Cultural: preservación y evolución del legado cultural
- Herramientas de diagnóstico de encaje cultural
- Competencias ejecutivas para el liderazgo de la transformación
- 'CTOs working for CTOs': preparación del Proyecto TEI

## M6

### COACHING PERSONALIZADO (Módulo transversal)

- Diagnóstico del perfil de liderazgo basado en Hogan (R)
- Sesiones de coaching personalizado
- Sesiones de mentoring basado la Metodología TEI

## M7

### STUDY ABROAD: SEMANA DE INMERSIÓN Y NETWORKING EN ZARAGOZA, ESPAÑA

- Comunidad de Profesionales de la Transformación
- 'CTOs working for CTOs': Presentación final del Proyecto TEI
- Casos de transformación en el ecosistema empresarial español
- Visitas culturales y espacios de networking

“Algo que valoro es que el programa es que contempla diversas formas de aprendizaje que te permiten crecer profesional y personalmente” **Lenin Castillo**, alumno de la 1ª edición.

# FORTALEZAS

## FORMACIÓN PERMANENTE

Titulación pionera para formar profesionales Chief Transformation Officers (CTOs) de Latinoamérica y Europa con una innovadora propuesta de valor educativa.

## MODALIDAD ONLINE

Experiencia “Study abroad” presencial en Universidad San Jorge, Zaragoza, España, orientado al Networking y a la formación inspiracional de la mano de personas referentes en el sector.

## VISIÓN INTERNACIONAL

Perspectiva de desarrollo de la Universidad Internacional, a través de un consorcio de empresas con Latinoamérica.

## COACHING PERSONALIZADO

## METODOLOGÍA

“De la Metodología, lo que más valoro es la practicidad para aplicar y conectar los conceptos que termina por generar valor”  
**Karina Giorno**, alumna de la 1ª edición.

“La Metodología TEI permite visualizar al completo la organización y aterrizar las ideas de transformación de una manera profesional”  
**Ros Tejero**, alumno de la 1ª edición.



- **Metodología Transformación Empresarial Integradora (TEI)**, exclusiva de BTConsortium



- Estudio de **casos reales** y propios de la titulación



- **Coaching personalizado** enfocado en el perfil de CTO



- **Análisis** de casos de **transformación empresarial** en el contexto actual americano y europeo



- Experiencia “**Study Abroad**” y de Networking en empresas de España



- “**Learning by doing**” - evaluación de conocimientos aplicados

# EXPERTOS

Dentro del grupo de líderes invitados a compartir su experiencia profesional con los futuros CTOs, bajo la **dirección de Silvia Carrascal**, Rectora Universidad San Jorge y **Miguel Galván**, Fundador y CEO BTConsortium, se encuentran:

## **Pedro Padierna**

*Expresidente de PepsiCO para América Latina y actual Presidente del Consejo en BTConsortium.*

## **Mar Melero**

*CEO y consejera independiente.*

## **Cibrán Ledo**

*Director de Operaciones de GBTEC España y Latinoamérica.*

## **Antonio Leal**

*Chief Innovación Officer de Cultural Fit Solutions.*

## **Carmen Morales Sánchez**

*Executive Coach especializada en desarrollo de liderazgo, transformación organizativa y gestión del cambio.*

## **José Luís Casal**

*Senior advisor & Board member, experto en nuevos modelos de negocio.*

## FECHAS CLAVE

**Inicio:** 06 de noviembre de 2025

Experiencia study abroad **presencial**

en **Universidad San Jorge, Zaragoza**

13 de abril al 17 de abril de 2026

**Finalización:** 17 de abril de 2026

## INFÓRMATE

**usj.es** 



**Cristina Falces: +34 678 475 367**



**cfalces@usj.es**





**BTC**CONSORTIUM  
BUSINESS TRANSFORMATION



*universidad*  
**SANJORGE**  
GRUPO SANVALERO

Campus Universitario de Villanueva de Gállego (Zaragoza)  
Autovía A-23 Zaragoza - Huesca, km. 299 • 50830 Villanueva de Gállego, Zaragoza  
(España)

 [universidadsanjorge](#)

 [@\\_usj\\_](#)

 [universidadsanjorge](#)

 [universidadsanjorge](#)

 [universidadsanjorge](#)

